

رپرتاژ  
REPORTAGE

مدیران  
مدیران

بستری مناسب برای معرفی برندها  
و واحدهای ممتاز و طرح دیدگاه‌های  
کار آفرینان موفق و مدیران طلایی

گروه تخصصی مدیران طلایی  
پل ارتباطی ۰۵۱-۳۷۰۵۰۹۹۱۱  
GOLDEN MANAGERS

HASSAN MASOODI KOOSHESH DEYDOKHT GONABAD CO.



## گام‌های استوار یک کار آفرین نمونه

TAKE FIRM STEPS AN ENTREPREPRENEUR A SAMPLE  
گفتگو با مهندس حسن مسعودی کارشناس ارشد تغذیه دام و طیور  
مدیر عامل شرکت تعاونی کشاورزی و دامداری کوشش بیدخت گناباد

تعاونی برتر استان در سال ۱۳۹۷



**شرکت تعاونی کشاورزی و دامداری کوشش بیدخت از نگاه مهندس علیرضا حسین زاده مدیر جهاد کشاورزی شهرستان گناباد**  
مجمع دامداری کوشش بیدخت در زمینی به مساحت ۳۶ هکتار در فاصله ۳ کیلومتری شرق شهر بیدخت واقع گردیده است و مجوز مربوطه و عملیات احداث آن از سال ۱۳۷۸ آغاز و در حال حاضر ۳۹ واحد دامداری به ظرفیت اسمی ۷۰۰ راس و ظرفیت عملی بیشتر از هزار راس فعال می باشد. و یکی از موفق ترین مجمع های دامداری در سطح استان می باشد. میزان تولید شیر این مجمع در سال ۲۶۰۰ تن و میزان تولید گوشت قرمز مجمع ۳۶ تن و تعداد اشتغال زایی در این مجمع ۸۰ خانوار می باشد. مرکز جمع آوری شیر مجمع مذکور دو سال به عنوان مرکز نمونه جمع آوری شیر در سطح شهرستان گناباد انتخاب و کاندید شرکت تعاونی نمونه استان ی هم بوده است.

مسئولین شهرستان و همکاران من همگی افرادی خدوم، متعهد و موفق هستند. با توجه به اینکه امسال توسط مقام معظم رهبری سال جهش تولید نام گذاری شده از این بزرگواران خواهش میکنم، تولید کنندگان بویژه کشاورزان و دامداران عزیز را در یابند. به قول حافظ شیرین سخن: چو غنچه گرچه فرو بستگی است کار جهان تو همچو باد بهاری گرگشامی باش

چه چشم انداز روشنی را برای آینده فعالیت تعریف و ترسیم نموده اید؟  
به یاری حق، توسعه مجمع دامداری و مرکز جمع آوری شیر و دریافت روزانه ۷۰ تن شیر خام، احداث یا خرید کارخانه خوراک دام و طیور، برنامه دو ساله و سپس احداث کارخانه فرآورده های لبنی و تکمیل زنجیره تولید از اهداف بلند مدت این تعاونیست. البته یادگیری و آموزش هم برنامه همیشگی ما در جهت افزایش راندمان کار بوده و در آینده نیز خواهد بود.

تمایل دارید از چه ادارات، سازمان ها یا افرادی تشکر کنید و چرا؟  
از مدیران قبلی تعاونی آقایان مرحوم حاج علی احمدی و آقای مهندس میربیدختی که تلاش فراوانی بابت تشکیل و رشد شرکت انجام دادند. از سهامداران و اعضای محترم ادوار مختلف هیئت مدیره تشکر کنم. از همکاران عزیزم که در این سال ها خالصانه زحمات کشیدند و موفقیت امروز شرکت، حاصل تعهد و تلاش آنهاست صمیمانه قدردانی میکنم. از مسئولین محترم شهرستان بویژه نماینده فعلی و قبلی مجلس شورای اسلامی، فرمانداری، مدیریت جهاد کشاورزی، شبکه دامپزشکی، اداره کار، تعاون و رفاه اجتماعی، اداره صمت و... که همیشه لطف و عنایت ویژه ای به بنده و مجموعه تعاونی کوشش داشته اند سپاسگزاری میکنم.

مشتریان و مخاطبین شما در حوزه ی فعالیت های اقتصادی کدامند؟  
دامداران، کارخانجات لبنی مانند کارخانه کاله آمل، کارخانه های خوراک دام و طیور، شرکتهای بازرگانی، وارد کنندگان نهاده های دامی، کشاورزان و مصرف کننده های محصولات لبنی هستند.

در پایان این گفتگو چنانچه سخن یا حرف ناگفته ای هست، بیان فرمایید؟  
با شناختی که از جناب آقای مهندس صفایی در ۹ سال تصدی ایشان در فرمانداری شهرستان گناباد دارم، مطمئنم دامداران عزیز می توانند به داشتن یک چهره فعال در سطح ملی امیدوار باشند که بطور اساسی و ریشه ای، گام های مثبتی در جهت رفع موانع تولید و مشکلات تولید کنندگان گام آوری می نمایند. امیدوارم مسئولین ادارات، مدیران تشکلات، کشاورزان و دامداران عزیز شهرستان با اتحاد و همبستگی، نماینده مجترب را در راه احقاق حقوق تولیدکننده حمایت کنند. از حضرت تعالی بابت صبر و حوصله ای که به خرج دادید، بی نهایت سپاسگزارم و برای همه تولید کنندگان کم توقع و گر تقدیر، آرزوی سلامتی و سربلندی دارم. در پایان خدای متعال را شکر میکنم و از درگاه احدیتش برای توفیق خدمت به کشاورزان و دامداران عزیز مدد میجویم.

خریداری میشود، در حالیکه گوشت و شیر تولیدی گاوداران نیز با تحمل هزینه گزافه سنگین در استانهای دیگر از جمله استانهای شمال کشور، آن هم زیر قیمت تمام شده به فروش رسیده و وجه آن پس از ماهها به دامدار بر میگردد. همچنین توزیع نادرست نهاده های پالانه ای باعث شده سهم بسیار ناچیزی به دامداران شهرستان گناباد اختصاص یابد. علاوه بر این مشکلات، امسال بدلیل شیوع بیماریها سال سختی برای گاوداران زحمتکش گنابادی بود. علیرغم تهدیدات اندیشیده شده، تب برفکی تلفات زیادی

**حسن مسعودی، مدیر عامل شرکت تعاونی دامداری و کشاورزی کوشش بیدخت گناباد:**  
مجمع پرورش گاو شیری کوشش بیدخت به عنوان اولین مجمع استان خراسان و به گواه سازمان های ذی ربط یکی از موفق ترین مجمع های فعلی استان خراسان بوده که به طور مستقیم نزدیک به ۷۰ نفر در آن مشغول به کارند. برخی از مشکلاتی که با آن دست به گریبان هستیم عبارتند از: کمبود و گرانای نهاده های دامی ناشی از هزینه های حمل و نقل، عدم ثبات قیمت شیر خام و مشکلات دام، بیماری های دامی، سوخت و تامین آب شرب مجمع، کمبود نقدینگی و... می باشد.

گرفت و خسارات جبران ناپذیری به دامداران تحمیل کرد. چهار پنج ماه اخیر نیز بدلیل برخی تبغات بیماری کرونا بسته شدن مرزها و دلایل گوناگون دیگر که باعث رکود بازار شیر خام و دام زنده شد، ماه های کابوس گونه ای برای تولید کنندگان عزیز بود.

الگوی زندگی فردی و اجتماعی شما چه فرد یا افرادی هستند و چرا؟  
بدون اغراق الگوی من، همین دامداران زحمتکش و کم توقع هستند که با کمترین امکانات و با تلاش فراوان، چرخ های تولید این مملکت را به حرکت در آورده و با خدمت به هموطنان، روزی پاک و حلال کسب می کنند. اگر بخوام فقط از یک شخص نام ببرم، مرحوم پدرم الگوی تمام عیار زندگی بنده می باشد.

شهرستان گناباد دارای چه ظرفیت هایی برای سرمایه گذاری می باشد؟  
کشاورزی و دامداری شغل اصلی اکثریت مردم شهرستان گناباد محسوب میشود. طولانی ترین قنات جهان در این شهر واقع شده است. تعداد دام سنگین و سبک در این شهرستان، آمار قابل ملاحظه ایست که روزانه مقدار ۲۰۰ تن شیر خام تولید میکنند. مرغدارها و تشکلات های مرغداری توانمندی فعال هستند. توسعه و مکانیزه کردن صنعت کشاورزی و دامپروری، صنایع تبدیلی و بسته بندی محصولات مانند کارخانجات فرآورده های لبنی از ظرفیت های قابل توجه برای سرمایه گذاری است.

چه پیمای برای مسئولین و همکاران خود در سطح شهرستان دارید؟

آیا مدیران و مسئولین شهرستان گناباد همکاری لازم را در زمینه های مختلف با جنابعالی و این شرکت تعاونی داشته اند؟ کدام افراد و ادارات بیشترین مساعدت را تا امروز داشته اند؟  
بله. ادارات شهرستان در حد توان با بنده و مجموعه کوشش همکاری داشته و دارند. طبیعتا به اقتضای فعالیت شرکت، بیشترین ارتباط ما با ادارات و سازمان های متولی همچون: مدیریت جهاد کشاورزی، شبکه دامپزشکی، اداره تعاون، کار و رفاه اجتماعی شهرستان می باشد.

در فرآیند فعالیت های این شرکت، چه مشکلات و موانع جدی وجود دارد و راه حل رفع یا به حداقل رساندن این چیست؟  
بیشترین مشکلاتی که شرکت ما با آن دست به گریبان است: کمبود و گرانای نهاده های دامی که اکثر آنها با گرانای های سرسام آور و از بنادر شمالی و جنوبی به شهرستان حمل میشود، عدم ثبات قیمت شیر خام و مشکلات فروش و دریافت چند ماهه وجه آن، ارزان تر بودن قیمت شیر نسبت به قیمت تمام شده آن، گرانای و کمبود داروهای دامی، مشکلات مربوط به بیمه دام، انواع بیماریهای دامی بویژه تب برفکی که باعث خسارات جبران ناپذیری در مجمع گاو شیری میشود، مشکلات مربوط به سوخت و تامین آب شرب مجمع، کمبود نقدینگی برای سرمایه در گردش و...  
اسامی هیات مدیره شرکت و سمت هر کدام را یاد آور شوید:  
اسامی هیئت مدیره محترم شرکت آقایان: حسن باقری، رئیس هیئت مدیره، نورمحمد زمانی، نایب رئیس، علی ترکا، منشی، علیرضا خاکی و علیرضا فتاحی. بازرس شرکت، محمد علی ترکا

اشاره ای به وضعیت امروز صنعت دامداری شهرستان گناباد داشته باشید؟  
دامداریهای شهرستان گناباد علیرغم تلاش فراوان و کسب موقعیت قابل توجه در استان، متأسفانه با مشکلات فراوانی دست و پنجه نرم میکنند. همانطور که قبلا اشاره شد دامداران این منطقه بیشتر نهاده مورد نیاز را از سایر استانها تهیه میکنند. تمامی مایحتاج دامداری ها بصورت نقدی

جهت آشنایی بیشتر خوانندگان، لطفا خود را بطور کامل معرفی نمایید:  
اینجانب حسن مسعودی، کارشناس ارشد تغذیه دام و طیور، متولد هشتم تیرماه ۱۳۵۳ در روستای فخرآباد از توابع شهرستان بجستان می باشم.

اشاره ای به فعالیت ها، سوابق و رزومه کاری خود در بخش های مختلف اقتصادی بخصوص در سال های اخیر داشته باشید:  
اینجانب در سال ۱۳۷۸ بعنوان کارشناس فنی مجمع پرورش گاو شیری شرکت مشغول به کار شدم. در سال ۱۳۸۰ و پس از راه اندازی مرکز جمع آوری شیر کوشش بعنوان کارشناس آزمایشگاه، فعالیت در شرکت بیشتر شد. از سال ۱۳۸۸ بعنوان مدیر عامل این مجموعه ع انجام وظیفه میکنم. عضو انجمن متخصصین علوم دامی استان و نظام مهندسی کشاورزی و منابع طبیعی کشور هستم. از ۶ سال پیش بعنوان عضو هیئت مدیره نظام صنفی کشاورزی و منابع طبیعی شهرستان گناباد و در سال ۹۷ بعنوان بازرس اتحادیه تعاونی های صنعت دامپروری استان خراسان رضوی، افتخار خدمتگزاری به کشاورزان و دامداران محترم داشته ام.

این شرکت تعاونی در چه سالی و با چه اهدافی تشکیل شد و دارای چه مجوزهایی و از کدام ادارات و سازمان ها می باشد؟  
شرکت تعاونی کوشش در ابتدای سال ۱۳۷۸ و با هدف تولید شیر خام و ارائه خدمات به دامداران محترم تشکیل و از اداره محترم تعاون، کار و رفاه اجتماعی مجوز فعالیت شرکت را اخذ نمود. همچنین در سال ۱۳۷۸ پروانه های بهداشتی و بهره برداری مجمع پرورش گاو شیری با ظرفیت ۷۲۰ راس دام مولد و در سال ۸۰ مجوزهای لازم برای احداث مرکز جمع آوری شیر خام خود را از سازمان های محترم جهاد کشاورزی و دامپزشکی دریافت کرد.

از زمینه های فعالیت و موقعیت شرکت در شهرستان و استان بگوئید:  
مجمع پرورش گاو شیری کوشش بیدخت اولین مجمع استان و به گواه مسئولان یکی از برترین های استان بوده که بطور مستقیم نزدیک به ۷۰ نفر در آن مشغول به کارند. مرکز جمع آوری شیر شرکت روزانه بیش از ۴۰ تن شیر از واحدهای گاوداری اعضای تعاونی و نیز سایر دامداران گناباد و شهرستانهای مجاور جمع آوری و به کارخانجات لبنی ارسال می کند. ۱۵ نفر بعنوان پرسنل و رانندگان حمل شیر در این مرکز فعالیت دارند. شرکت تعاونی کشاورزی کوشش در سالهای ۹۶ و ۹۷ بعنوان تعاونی برتر شهرستان و در سال ۱۳۹۷ بعنوان تعاونی برتر استان انتخاب شده است.

شرکت تعاونی کشاورزی و دامداری کوشش بیدخت به لحاظ سخت افزاری و نرم افزاری دارای چه امکاناتی می باشد:  
همانطور که اشاره شد، مجمع پرورش گاو شیری که اکنون بیش از دو هزار راس دام را در خود جای داده، انبارهای توزیع نهاده و کنسانتره با ظرفیتی بالغ بر هزار تن، مرکز جمع آوری شیر خام با آزمایشگاه مجهز به وسایل آزمایشگاهی روز، سیستم حسابداری به روز و... از جمله امکانات سخت افزاری و نرم افزاری این شرکت تعاونی می باشد.

دفتر مرکزی: شهرستان گناباد، بیدخت، حاشیه میدان ۲۲ بهمن، تلفن ۰۵۱ ۵۷۳۳۲۷۴۱، کدپستی ۹۶۹۴۱۱۳۳۷۴، پل ارتباطی با مدیر عامل ۰۵۱ ۵۷۳۳۴۲۸۲، ۰۹۱۵ ۵۳۳۶۱۹۰، اگر رنج پیش آید و گر راحت ای حکیم نسبت مکن به غیر که این ها خدا کند